



## **Conclusão do Conselho de Administração – CONSAD sobre o atendimento das metas e resultados na execução do Plano de Negócios 2023 e Planejamento Estratégico 2023-2027**

O Conselho de Administração da Casa da Moeda do Brasil - CMB, nos termos do § 2º, do art. 23 da Lei 13.303/2016, apreciou as metas e indicadores relacionados ao Planejamento Estratégico e Plano de Negócios do exercício de 2023.

No ano de 2023, a CMB deu continuidade às estratégias voltadas o reequilíbrio econômico-financeiro da organização, consolidando as ações para sua sustentabilidade empresarial, e a manutenção do pleno funcionamento das operações da Empresa, definidas no Plano Estratégico 2023-2027, assegurando o cumprimento da sua missão institucional e posição estratégica perante o Estado e a sociedade.

A CMB obteve resultado positivo no exercício de 2023, auferindo lucro líquido de R\$ 202,5 milhões, cerca de nove vezes maior que o resultado auferido no exercício anterior, alcançando uma lucratividade de 14,8% no período, graças à dedicação da gestão e aos esforços substanciais dos diversos setores da Empresa em produzir com qualidade e eficiência, mantendo-se, conforme em 2022, a reversão do quadro de resultados negativos consecutivos, consolidando a retomada da sustentabilidade econômico-financeira da organização, onde foi alcançado o maior lucro nos últimos oito anos.

Ao longo do exercício, a CMB manteve-se firme nas ações contínuas para o aumento das receitas de vendas, a redução dos custos e despesas, a manutenção e atualização tecnológica dos equipamentos, com investimentos significativos para otimização dos processos produtivos e a infraestrutura da Empresa, contribuindo, desta forma, para os resultados efetivos nas metas de perda, modernização e inovação, fortalecendo as capacidades operacionais, o estímulo à inovação e transformação digital.

Destaca-se, ainda, o compromisso da Empresa no aprimoramento das melhores práticas de governança e valorização dos empregados.

A permanente busca pela consolidação dos negócios existentes também colaborou para o fluxo positivo de recursos, garantindo receitas provenientes dos principais clientes.

Sendo assim, no campo operacional, cabe mencionar que no exercício houve o aumento da produção de cédulas e moedas nacionais em comparação com o ano de 2022. A comercialização dos produtos e serviços em 2023 proporcionou à CMB a receita líquida de R\$ 1.368,6 milhões, representando um aumento de 2,3% em comparação ao exercício anterior.

Destaca-se nesse resultado, as receitas advindas da venda de cédulas e moedas nacionais ao Banco Central do Brasil, de R\$ 755,3 milhões; de passaportes à Polícia Federal, de R\$ 239,0 milhões; da produção de cédulas destinada à exportação, de R\$ 163,9 milhões; e dos selos digitais do sistema de controle e rastreamento da produção de cigarros – SCORPIOS à Receita Federal do Brasil, de R\$ 157,3 milhões.

Importante destacar a fabricação de 500 milhões de cédulas para exportação, o que representou um passo fundamental para que a capacidade produtiva do parque fabril da Empresa fosse utilizada com maior eficiência e sustentabilidade.



Considerando ainda a relevância do passaporte para o cidadão brasileiro, que exerce seu direito de ir e vir no Brasil e no Mundo, foi desenvolvido o Novo Passaporte Brasileiro em parceria com o Departamento de Polícia federal – DPF e o Ministério das Relações Exteriores (MRE). Em 2023 a produção de passaporte se manteve constante, com um ligeiro aumento com relação ao ano anterior, alcançando o total de 2,4 milhões de unidades, representando um aumento de 5% em comparação com a quantidade contratada no exercício 2022.

Ainda no âmbito das exclusividades legais da CMB, demonstrando sua capacidade fabril e tecnológica, no ano de 2023 foram produzidos os selos fiscais para cigarros, todos com tecnologia de rastreabilidade embarcada e os selos físicos para bebidas, o que gerou o faturamento, respectivamente, de R\$ 157,3 milhões e R\$ 33,4 milhões.

Outros eventos relevantes do exercício, foram a eleição de novos membros no Conselho de Administração, a eleição de novos membros no Conselho Fiscal, e a distribuição dos dividendos à União em 2024, no valor de R\$ 48.102 milhões, referente ao exercício de 2023.

Importante reiterar o avanço da Empresa para um grau maior de maturidade em governança, que resultou na sua a certificação de nível 1 do último indicador de governança das empresas estatais (IG-SEST) com nota 9,87. Sendo assim, em fevereiro de 2023, a CMB passou a constar no grupo de entidades classificadas em 1º lugar no ranking de Transparência Ativa da Controladoria-Geral da União - CGU, com 100% de aderência aos elementos avaliados, superando a média obtida pelas empresas públicas.

Em junho de 2023, a excelência da Casa da Moeda foi reconhecida internacionalmente com o prêmio de “Melhor Novo Passaporte 2023”, conferido pela *High Security Printing Latin America*. Esse reconhecimento destaca não apenas nosso compromisso extraordinário com a segurança, mas também a inovação incorporada ao design moderno do novo passaporte brasileiro, cuja produção foi iniciada em outubro. A transição entre o antigo e o novo modelo aconteceu sem que os cidadãos sofressem qualquer impacto no recebimento do documento, demonstrando o compromisso das nossas equipes com a eficiência.

Cabe registrar, ainda, as práticas ASG (ambiental, social e governança) em curso na CMB. Dentre elas destaca-se que em dezembro/2023 foi lançado um projeto em parceria com a Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural do Estado do Rio de Janeiro - Emater-Rio, que reforça o firme compromisso da CMB com a responsabilidade social e sustentabilidade. Foi também assinado um Memorando de Entendimento com a Associação Nacional dos Catadores de Materiais Recicláveis – ANCAT, que estabelece o protagonismo do catador no ciclo de reciclagem de materiais através da doação de itens de descomissionamento da indústria quando encerrada sua utilidade fabril. Com relação a gestão de emissões atmosféricas, desde 2014 a CMB tornou-se membro do Programa Brasileiro GHG Protocol - PBGHG, sendo este criado para a adequação a realidade brasileira do método internacional GHG Protocol. A CMB ainda utiliza o Sistema de Reuso de Água, capaz de tratar grande parte da água utilizada no parque fabril, eliminando os poluentes e possibilitando o retorno do recurso tratado às operações.

No ano de 2023, destaca-se também a continuidade da implementação do Plano de Gestão de Continuidade de Negócios - PGCN da CMB. O trabalho foi desenvolvido através de capacitação, definição de escopo, realização de análise de impacto de negócios (BIA), identificação das ameaças dos processos fabris, identificação de respostas e de planos de ação, entre outras atividades.

Sendo assim, de forma conclusiva, o Conselho de Administração da CMB entendeu que,



mediante os desafios enfrentados e os superados em meio às diversas dificuldades encontradas, foi cumprido o compromisso na consecução dos objetivos de políticas públicas atribuídas à Empresa, se mantendo firme neste propósito no exercício de 2023, com a entrega dos pedidos referentes a papel moeda, moeda metálica, selos postais e fiscais, e cadernetas de passaporte, servindo ao Banco Central do Brasil, Departamento de Polícia Federal, Ministério das Relações Exteriores e Receita Federal do Brasil e a Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos, dentre outros órgãos nacionais e internacionais de grande relevância, reafirmando seu compromisso de atendimento às políticas públicas atribuídas à CMB

Como administradores desta Empresa tricentenária, o direcionamento se mantém voltado para o fortalecimento operacional, pautados em princípios de gestão e administração, com priorização da redução de custos e despesas, trabalhando incansavelmente para a obtenção de novos negócios que possibilitarão manter a perenidade desta Instituição, demonstrando que o Brasil tem a sua Casa da Moeda, competente, dedicada e comprometida em honrar com a sua missão.

Importante ressaltar que a Casa da Moeda do Brasil custeia a totalidade das operações relacionadas à execução de suas atividades e ao cumprimento do seu objeto social, não dependendo dos recursos do Tesouro Nacional, mantendo-se com recursos próprios, oriundos das vendas de produtos e serviços, sustentando-se como empresa não dependente.


Para o ano de 2024, a Casa da Moeda, conhecedora da sua relevância estratégica, continuará desempenhando suas atividades imbuída no cumprimento integral dos seus contratos, com sustentabilidade, qualidade e eficiência, sempre pautada na integridade e comprometimento, atendendo as demandas do Estado Brasileiro e da sociedade, zelando pela segurança nacional e soberania do País.


Para isso se manterá atenta aos grandes e pequenos projetos estratégicos de Estado e Governos que serão a base para o Brasil do futuro e, em ato contínuo, para novas ações de sua Casa da Moeda.


  
*João Henrique Chauffaille Grognet*  
28414  
João Henrique Chauffaille Grognet  
Presidente do Conselho de Administração

  
*Fabiano Zouvi*  
11480  
Fabiano Zouvi  
Conselheiro de Administração

  
*Daniele Russo Barbosa Feijó*  
28413  
Daniele Russo Barbosa Feijó  
Conselheira de Administração

  
*João Paulo De Resende*  
33021  
João Paulo de Resende  
Conselheiro de Administração

  
*LUIS CARLOS DA CONCEIÇÃO FREITAS*  
12596  
Luís Carlos da Conceição Freitas  
Conselheiro de Administração

  
*Marcus Vinicius Magalhães Borges*  
31098  
Marcus Vinicius Magalhães Borges  
Conselheiro de Administração

  
*Hamilton Fernando Cota Cruz*  
34842  
Hamilton Fernando Cota Cruz  
Conselheiro de Administração

### Conclusão CONSAD atendimento ao art23§2 - Exercício 2023.pdf

Valide a autenticidade do documento clicando ou escaneando o QR Code ao lado ou acesse o [verificador de autenticidade](#) e insira o código: FB303-DBC38-2049B



Solicitação de assinatura iniciada por: Liane G. d. O. J. em 24/05/2024

## Assinaturas



**LUIS CARLOS DA CONCEIÇÃO FREITAS**  
Assinou Eletronicamente



12596

Assinou em: 24 de maio de 2024, 16:53:26 | E-mail: lui\*\*\*\*\*@gm\*\*\*\*\* | Endereço de IP: 170.80.226.24 | Segundo Fator de Autenticação: SMS | Dispositivo/Aplicativo: Chrome 124.0.0.0, Windows 10 | Celular: (\*\*) \*\*\*\*\*-6538



**Marcus Vinicius Magalhães Borges**  
Assinou Eletronicamente



31098

Assinou em: 27 de maio de 2024, 15:41:06 | E-mail: mbo\*\*\*\*@ca\*\*\*\*\* | Endereço de IP: 200.214.222.2 | Segundo Fator de Autenticação: SMS | Dispositivo/Aplicativo: Chrome 125.0.0.0, Windows 10 | Celular: (\*\*) \*\*\*\*\*-1234



**Hamilton Fernando cota cruz**  
Assinou Eletronicamente




34842

Assinou em: 27 de maio de 2024, 20:48:51 | E-mail: ham\*\*\*\*\*@ge\*\*\*\*\* | Endereço de IP: 189.16.81.54 | Segundo Fator de Autenticação: Whatsapp | Dispositivo/Aplicativo: Chrome Mobile 125.0.0.0, Android 10 | Celular: (\*\*) \*\*\*\*\*-5921



Fabiano Zouvi  
Assinou Eletronicamente

  
*Fabiano Zouvi*  
11480

  
FZ  
11480

Assinou em: 28 de maio de 2024, 11:28:29 | E-mail: fab\*\*\*\*\*@bs\*\*\*\*\* | Endereço de IP: 170.231.45.137 | Segundo Fator de Autenticação: SMS | Dispositivo/Aplicativo: Microsoft Edge 125.0.0.0, Windows 10 | Celular: \*\*\*\*\*9821



Daniele Russo Barbosa Feijó  
Assinou Eletronicamente

  
*Daniele Russo Barbosa Feijó*  
28413

  
D  
28413

Assinou em: 29 de maio de 2024, 16:38:14 | E-mail: dan\*\*\*\*\*@gm\*\*\*\*\* | Endereço de IP: 254.189.112.7 | Segundo Fator de Autenticação: SMS | Dispositivo/Aplicativo: Atlas App, Android (okhttp) | Celular: (\*\*) \*\*\*\*\*-4794



joão paulo de resende  
Assinou Eletronicamente

  
*João Paulo De Resende*  
33021

  
JPR  
33021

Assinou em: 31 de maio de 2024, 11:56:52 | E-mail: res\*\*\*\*\*@ho\*\*\*\*\* | Endereço de IP: 245.254.220.143 | Segundo Fator de Autenticação: SMS | Dispositivo/Aplicativo: Firefox 125.0, Windows 10 | Celular: (\*\*) \*\*\*\*\*-6629



João Henrique Chauffaille Grognet  
Assinou Eletronicamente

  
*João Henrique Chauffaille Grognet*  
28414

  
JHCG  
28414

Assinou em: 31 de maio de 2024, 13:02:18 | E-mail: joa\*\*\*\*\*@gm\*\*\*\*\* | Endereço de IP: 249.40.79.59 | Segundo Fator de Autenticação: SMS | Dispositivo/Aplicativo: Chrome 122.0.0.0, Windows 10 | Celular: (\*\*) \*\*\*\*\*-9119