Levantamento de 2014 Governança de TI A fim de avaliar a situação da Governança de Tecnologia da Informação (TI) na Administração Pública Federal (APF), o Tribunal de Contas da União (TCU) tem realizado levantamentos baseados em questionários que abordam práticas de Governança e de Gestão de TI previstas em leis, regulamentos, normas técnicas e modelos internacionais de boas práticas. O TCU vem avaliando a APF, com o intuito de permitir que as organizações avaliem sua situação perante as demais organizações públicas federais. O número de empresas avaliadas vem crescendo: 372 349 organizações 255 em 2012 organizações em 2010 organizações em 2007 iGovT Na busca de **melhorar** a governança de TI na APF, a **Secretaria** de Fiscalização de Tecnologia da Informação (Sefti), em 2010, criou um índice que busca refletir, de forma geral, a situação de governança de TI de cada organização avaliada. Foi criado o Índice de Governança de TI (iGovTI), permitindo o TCU avaliar a efetividade das ações adotadas, para induzir a melho-



ria da situação de governança de TI na APF.

Resultados da governança para os cidadãos;

No primeiro

ano, é a fase

de coleta das

informações

de Governan-

ça de TI.

No seguinte,

são realizadas

auditorias em

uma amostra

das organiza-

ções, para vali-

dar as respos-

tas do levan-

tamento.

Esta avalia-

ção ocorre em

ciclos de dois anos,

e se divide em duas

fases distintas.

NÃO

2º ciclo

adotadas estavam surtindo efeito.

Enfatizando a distinção entre governança e gestão de Tl. Revelaram um cenário de **evolução**, sugerindo que as medidas

No **ciclo atual**, a novidade é a mudança do tipo de resposta. Antes era sim ou não, depois passou a ter cinco categorias de resposta, relativas ao nível de adoção da prática.

Adota integralmente

Adota parcialmente

Não adota

Iniciou plano para adotar

Avaliaram-se ao todo 372 organizações, o questionário teve como base a estrutura do **Control Objectives for Information and**

Contudo, ainda havia bastante espaço para melhoria, haja vista que muitas organizações possuíam nível de capacidade baixo

related Technology (Cobit) 5.

para vários aspectos avaliados.

Não se aplica

O **nível** de adoção das práticas, de forma geral, ainda está distante de um cenário satisfatório, em geral, a situação real era





Organizações do Sistema

de Administração dos

Recursos de Informação

Organizações integrantes

Organizações que não se

enquadram em nenhum

dos outros segmentos.

do Poder Legislativo.

e Informática (Sisp).

229

EXE-Sisp

LEG

Terceiro

Setor

Adota

integralmente

a prática

31%

22%

5 10 15 20 25 30 35 40

39%

1,0

A análise dos dados revelou melhoria da

situação em relação a 2012, confirmando a

evolução identificada nas pesquisas ante-

riores.



Organizações que consti-

Público da União (MPU).

iGovTI

ÍNDICE DE

GOVERNANÇA

DE TI

para adotar a

prática

0,2

Valores

atribuídos a

cada categoria de

resposta do questionário

tuem

Ministério

6

MPU

RESPONDENTES

Iniciou ou Não adota concluiu plano

a prática

Este índice é a consolidação das respostas das organizações públicas, do questionário elaborado pela Sefti, por meio de fórmula que resulta em

um valor que varia de 0 a 1.

Distribuição de Frequências na APF

Ter uma **forte** estrutura de **liderança** que estabeleça os **objetivos** e a

direção a seguir, sendo capaz de corrigir os possíveis desvios de rumo;

Estabelecer **estratégias** e planos que **materializem** a direção estabelecida, de

Dispor de **informações tempestivas** para subsidiar a **tomada** de **decisão**, bem

forma a contribuir com o alcance dos objetivos da organização;

Notas da Casa da Moeda do Brasil

Liderança (D1)

tratégias e Planos (D2)

Básico Pessoas (D4)

Intermediário Resultados (D6)

0,2

0,3

0,4

Adota

parcialmente

a prática

Aprimorado (0,70 a 1,00)

Básico (0,30 a 0,49)

Inicial (0,00 a 0,29)

Intermediário (0,50 a 0,69)

372

Quanto menor o nível de maturidade da empresa na governaça de TI, mais dificilmente a TI contribuirá, de forma efetiva, para entregar valor ao negócio. A boa governança de TI depende do **equilíbrio** das

dimensões de Lideran-

ça e Processos. Nas

seguintes condições:

como dar transparência das ações às partes interessadas; Definir e estabelecer processos para implementar as políticas e entregar os resultados esperados, bem como para garantir a continuidade da ações; Dispor de pessoas capazes de conduzir essa engrenagem organizacional de forma eficiente e efetiva. Resultado da Avaliação

iGovTI2014

Intermediário

Aprimorado

Aprimorado

Intermediário

Intermediário

Básico

Intermediário Inicial Inicial Intermediário

Inicial

Intermediário

0,6

iGovTI2012

Nota: **0,35** Nota: **0,62** Nível de Capacidade: Inicial Nível de Capacidade: Intermediário Grupo Estatal: 22° (de 27) Grupo Estatal: 14° (de 34) Segmento EXE-Dest: 25° (de 63) Geral: **272**° (de 349) Geral: **64**^a (de 372)

0,1 0,2 0,3 0,4 0,5 0,6 0,7 0,8

0,0 0,1 0,07 0,14 0,12 0,12 0,2 0,21 0,19 0,23 0,3 0,4 0,5 Agência Companhia Docas 0,6 Autarquia Específico Singular (Adm. Direta) 0,7 Banco Estatal 0,8 Companhia de Energia H Fundação

iGovTI2014 Média geral 0,45 **Estatais** 0,53

0,63

0,40 0,43

0,46

Organização social

Órgão Militar

Tribunal

0,62

0,5

0,4

Órgão Executivo (Adm. Direta)

0,7

8,0

Média

Desvio

Padrão

iGovTI2012 A CMB vem conquistando Inicial = $0.00 \le iGovTI < 0.30$ Inicial = $0.00 \le iGovTI < 0.40$ níveis de $B\acute{a}sico = 0,30 \le iGovTI < 0,50$ maturidade Intermediário = $0.40 \le iGovTI < 0.60$ Intermediário = 0,50 ≤ iGovTl < 0,70 $Aprimorado = 0,60 \le iGovTI \le 1,00$ Aprimorado = $0.70 \le iGovTI \le 1.00$

Para maiores informações recomenda-se a leitura completa do Relatório de Levantamento de Governança de TI 2014. Que se encontra disponível em:

1- Acórdão 1.603/2008-TCU-Plenário. 2- Acórdão 2.308/2010-TCU-Plenário. 3- Acórdão 2.585/2012-TCU-Plenário. 4- Acórdão 3.051/2014-TCU-Plenário.

Alguns dos elementos gráficos utilizados neste documento, foram re<mark>tirad</mark>os do s<mark>ite f</mark>reepik.com.br, sendo estes liberados para fins de uso não comercial.

Comparativos entre as médias obtidas no iGovTi2014: Todas as organizações;

Todas as Estatais; • CMB

Alguns dos itens são regulamentados pelo(s) acórdão(s):

0,1 0,3 0,2 Comparativo entre os níveis de capacidade iGovTI2014

Http://portal.tcu.gov.br/comunidades/fiscalizacao-de-tecnologia-da-informacao/atuacao/perfil-de-governanca-de-ti/

Segmento EXE-Dest: 45° (de 56) iGovTl2014 - Tipo de Organização

0,52 0,47

0,70

0,56

0,8

0,7

0,6

0,5

0,4 0,3

0,2

0,1

0,37

0,20

0,39 0,34 0,38

0,49

0,20

Hospitais

Ministério

CMB

Instituição de ensino

Ministério Público